

Raad ↙
Volksgezondheid
& Samenleving



Jaarverslag 2025



De Raad voor Volksgezondheid
& Samenleving inspireert en
adviseert over hoe we morgen
kunnen leven & zorgen

↳ 10 jaar RVS



In 2025 bestond de RVS 10 jaar. Een moment om even stil te staan en terug, maar vooral vooruit te kijken. Dat deden we met ons essay *Doen en Laten*, de blogreeks *10 x10* en natuurlijk onze jubileumconferentie.

Essay doen en laten

In tien jaar verandert veel, maar er zijn ook uitdagingen die bleven of zelfs groter werden, zoals vergrijzing, tekort aan zorgpersoneel en toenemende bestaansonzekerheid. Daarover is onbehagen in de samenleving. Dat kan een drijfveer voor verandering zijn. In het essay concluderen we dat de overheid meer moet *doen*, zoals beleid ontwikkelen op basis van sociale grondrechten, maar ook ruimte moet *laten* voor initiatief vanuit de samenleving om maatschappelijke opgaven aan te pakken.

Blogreeks 10 x10

In de blogreeks 10x10 hield elk van de tien raadsleden een oud advies tegen het licht: wat was de reden dat we het onderwerp toen bij de kop pakten; wat was ons advies; wat is er bereikt en wat moet er nu nog gebeuren?

↳ 10 jaar RVS - jubileumconferentie 10 september 2025

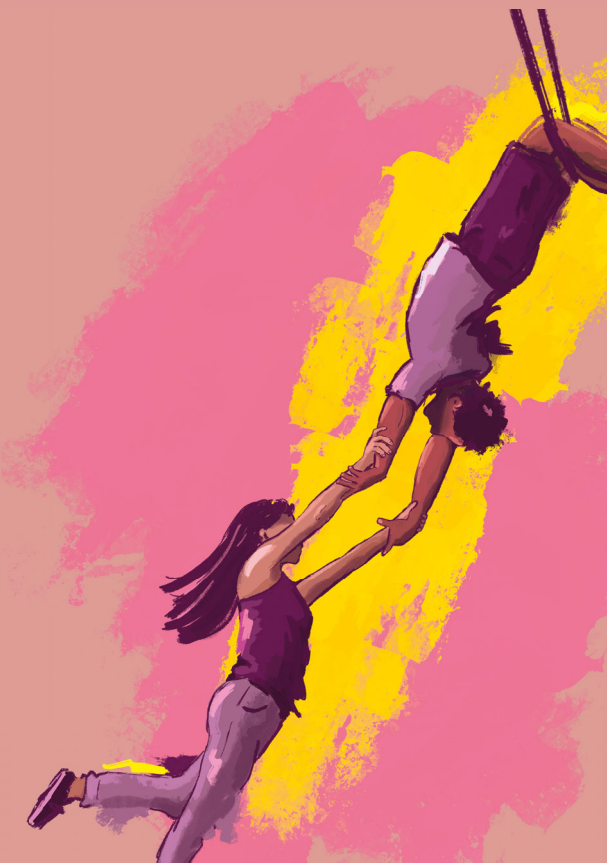
Het essay lag ook aan de basis van het thema van de conferentie. Onmacht en onbehagen lijken alomtegenwoordig. Onbehagen is begrijpelijk in deze roerige tijden. Maar wat kunnen we doen aan het gevoel van onmacht? Hoe kan ieder van ons de kracht van verbinding en verbeelding inzetten tegen die verlamrende onmachtsgedachten?

Jet Bussemaker ging met Pauline Meurs, de eerste RVS-voorzitter, in op onmacht en onbehagen in deze tijd en de rol van adviesraden daarbij. Kim Putters, voorzitter van de SER én ex RVS medewerker, deelde zijn reflecties in een gesprek met twee young professionals uit RVS-VeRS: Jeanette Iradukunda (beleidsadviseur Jeugdzorg Nederland) en Kirsten Aben (huisarts in Amsterdam-West).



Demissionair minister Jan Anthonie Bruijn sloot de middag feestelijk af met een speech waarin hij inging op de band tussen VWS en RVS:

“Alles afwegende kom ik tot de slotsom dat er in deze verhouding sprake is van vriendschap. Vriendschap waarbij je elkaar de waarheid durft te zeggen, elkaar neemt zoals je bent, waarbij je het niet altijd volledig met elkaar eens hoeft te zijn, maar waarin je altijd gelooft in elkaars goede bedoelingen.”



↳ 10 jaar RVS - jubileumconferentie



↳ De werkagenda 2024 - 2028 en adviezen 2025



Opgave 1:

Onbegrensd zorgen?

Omgaan met grenzen aan zorgen en verbeteren

- De belofte van de wetenschap
- Toegang tot zorg voor iedereen?
- Diagnose expansie
- Transitie in de zorg voor ouderen
- Toekomstbestendige eerstelijns

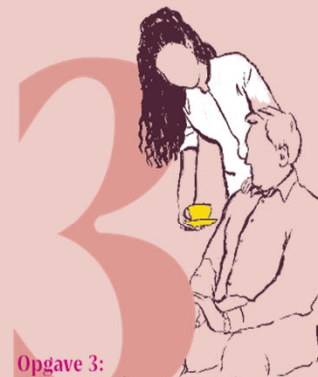


Opgave 2:

Iedereen gezonder?

Breed investeren in volksgezondheid

- De publieke waarde van data en AI in zorg en welzijn
- Gezondheidsdoelen als katalysator voor health in and for all policies
- Volksgezondheid en zorg binnen planetaire grenzen
- Verkleinen van gezondheidsverschillen in een diverse samenleving
- Voedselkwaliteit en -veiligheid in relatie tot de voedseltransitie



Opgave 3:

Goed (samen)leven?

Versterken van maatschappelijke bindingen

- Versterken van sociale bindingen in individueel georiënteerde zorg
- Meedoen met een lager IQ in een steeds complexere samenleving
- Mentale volksgezondheid
- Wantrouwen in zorg en ondersteuning
- Ruimte voor burgerinitiatief

↳ Iedereen bijna ziek

Over de keerzijde van diagnose-expansie

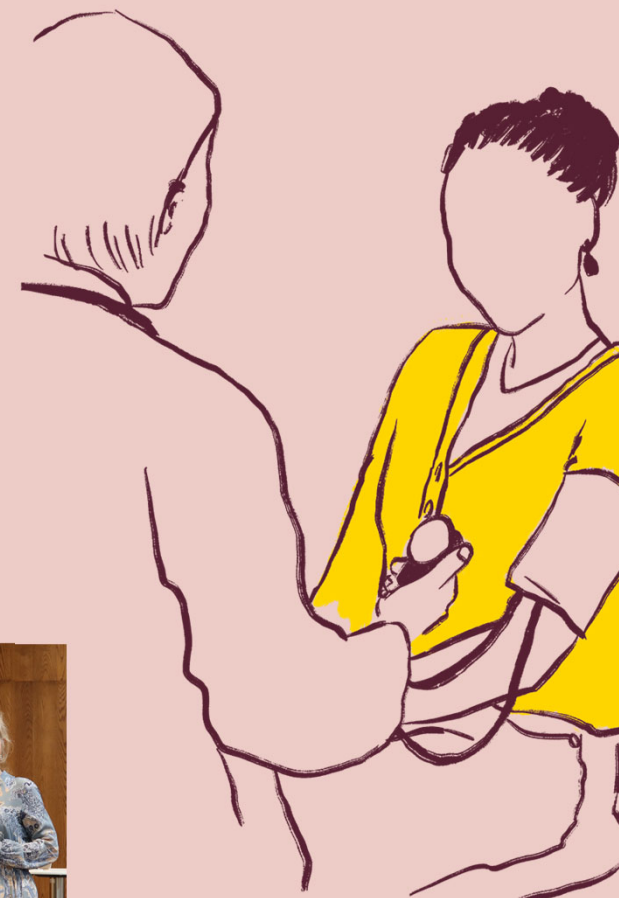
Advies – april 2025

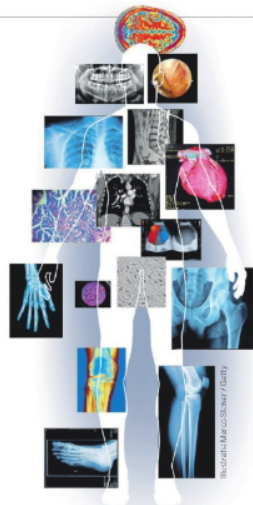
Mensen ondergaan steeds meer medische testen en krijgen steeds eerder te horen dat ze ziek zijn, of ziek kunnen worden. Onder andere de snelle technologische ontwikkelingen en het groeiende aanbod van onderzoeken veroorzaken deze diagnose-expansie. Dat heeft positieve kanten, maar schaadt ook. We roepen de overheid en het zorgveld op om de diagnose-expansie te begrenzen: verleg de focus van vroege opsporing van ziekten bij individuen naar het wegnemen van maatschappelijke oorzaken van ziekten.

Op 17 april is het advies aangeboden aan Barbara Goezinne, directeur generaal curatieve zorg ministerie VWS, en Jelle Ruurda, bestuurslid Federatie Medisch Specialisten (FMS).



*Jelle Ruurda - Jet Bussemaker –
Barbara Goezinne*





Diagnose-expansie leidt tot onnodige kosten én zorgen

Het adagium 'baat het niet, dan schaadt het niet' gaat niet meer op in de gezondheidszorg. De 'diagnose-expansie' werkt averechts voor patiënt en maatschappij, waarschuwt de Raad voor Volksgezondheid en Samenleving. 'Kijk het nog maar even aan', is een belangrijke huisartsenwijsheid. 'Die zijn we aan het kwijtraken.'

PAGINA 18-19

Wanzwalkelijk

150

Teggen kinderen zou je nooit zeggen dat het eerlijk verdelers van een rijk snoep een vorm van dwang is, maar artzeken zijn geen snoep, en kindren doorgaans wel volwassenen dan PVV'ers.
In elk geval volwassenen dan Marjolijn Faber, die haar spreekwoord om de Spreidingswet in te trekken voor de tweede keer moest inlijken.

maal veel te lang duurt. Je vt liden, dan dokers een combinatie van wanbeleid en zwakket. Wanzwalkelijk!
Was ik een gemierarbeidster die rotte-eenen naar zijn hoofd kreeg om door de PVV'opgejute-burgers, dan zette ik een billiard op het dorplein. 'Het moet van Faber!' Maar ja, de meeste bestaunders weten dat stekken de beste manier is om een

€ 4,30

tarief € 1,20



Op de Cornell-universiteit is 'klimaatverandering' nu een verboden woord

PAGINA 113-15



Wilma de Rijk gaat op zoek naar antwoorden op de vraag hoe rust, reinheid en regelmaat er idealiter uitzien

PAGINA 121

Thys Boer, de nieuwe nachburgemeester van Rotterdam, maakt uitgaan weer leuk. V ging een nachtje met hem mee

PAGINA 14-6



Advies tentie

Bereken online uw prijs voor een traplift

Scan de code voor een vrijblijvende prijsopgave



↳ Advies in de media

Enkele hoogtepunten

- NRC [Toename diagnoses en screenings moet stoppen, zegt adviesorgaan RVS. 'Zo worden mensen onnodig kankerpatiënt'](#)
- Trouw [Onze speurdrang naar ziekte is doorgeslagen, stelt adviesraad in nieuw rapport](#)
- AD [Raad voor Volksgezondheid waarschuwt: 'Nederland op weg naar een zieke samenleving door overdiagnostiek'](#)
- [Zelftest geeft schijnzekerheid – en belast de zorg](#)
- Parool [Nederland is op weg naar een zieke samenleving door overdiagnostiek, waarschuwt de Raad voor Volksgezondheid](#)
- Radio [Stand.nl: 'We zijn doorgeslagen in het medisch testen' | NPO Radio 1](#)
- Besproken bij GoedemorgenNL. Voor (traumachirurg Radboud)- en tegenstander. Goed toegelicht door de presentatoren.

Conclusie van media-aandacht:

- De thematiek van het advies is relevant voor een groot publiek.
- De artikelen waren diepgravend. Fenomeen 'diagnose expansie' werd overal goed uitgelicht, waarbij de nadelen ervan expliciet werden gemaakt'.
- In de media was er ruimte voor debat tussen voor- en tegenstanders (zie bijv. StandpuntNL).

↳ Te heet onder onze voeten



Gezond samenleven kan alleen op een gezonde planeet *Advies – juli 2025*

Onze planeet wordt steeds ongezonder, dat is niet alleen een ecologisch probleem, maar ook een gezondheids- én een rechtvaardigheidsprobleem. Als we onze gezondheid belangrijk vinden, dan moeten we de aantasting van de planetaire grenzen, zoals klimaatverandering en vervuiling, serieus nemen en centraal stellen binnen beleid.

Dat betekent nieuwe gewoonten opbouwen en schadelijke systemen afbouwen. Daarbij moeten lastige keuzes worden gemaakt. Bijvoorbeeld over voeding, mobiliteit en industrie, maar ook binnen zorg en welzijn. Alleen dan komen we tot een gezonde en eerlijke samenleving die ook in de toekomst houdbaar is.



↳ Advies in de media

Enkele hoogtepunten

- Een Vandaag - NPO1, [Een Vandaag | NPO Start](#)
- Trouw [Raad: vervuiling en klimaatcrisis bedreigen de volksgezondheid](#)
- FD opinie [Vervlecht zorg en klimaatbeleid voor de planeet](#)
- Medisch contact [Een gezonde samenleving vereist een gezonde planeet, stelt de RVS | medischcontact](#)
- Terugkerend nieuwsitems in journaals bij Radio 1, BNR, RTL Z en RTL Nieuws
- Radio Oost interview met Pieter en [online artikel](#)
- NOS - [Dichtgetimmerd, beschimmeld: wijk Enschede is wateroverlast niet te boven](#)

Conclusie van media-aandacht:

- Planetaire grenzen is een term die raakt aan veel actuele debatten, maar an sich lastig te bevatten is.
- Concrete link met Nederlandse voorbeelden was zeer behulpzaam, denk aan de overstroming in Enschede die exact een jaar geleden was.
- Ook na publicatie veel aandacht vanuit zorgdomein voor dit thema.

↳ Het rimpeleffect

Tijd voor een samenlevingsbrede en samenlevingsgerichte benadering voor ouderen

Advies – september 2025

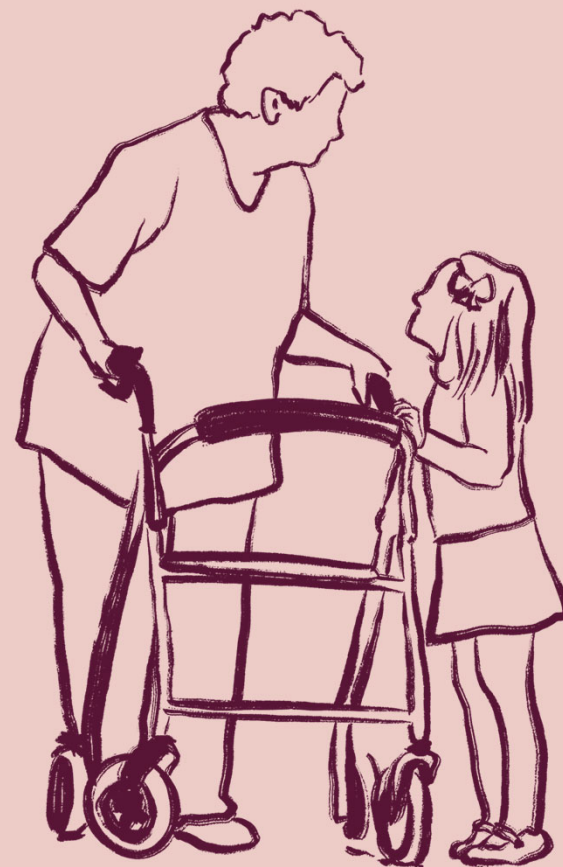
De samenleving veroudert snel: we worden niet alleen ouder, maar ook op nieuwe manieren oud. Dat raakt alle generaties en alle levensdomeinen, en roept fundamentele vragen op over hoe we samen willen leven.

Grote opgaven – zoals passend wonen, een toekomstbestendige arbeidsmarkt en sterke sociale samenhang – blijven echter onvoldoende opgelost. Huidig beleid is versnipperd en soms tegenstrijdig. Er is behoefte aan een wezenlijk andere benadering van veroudering: kies richting, creëer samenhang en geef ruimte aan lokaal initiatief.

Het advies werd aangeboden aan leden van de Tweede Kamercommissie VWS tijdens een werkbezoek aan NNCZ in Hollandscheveld.



Raadslid Ageeth Ouwehand met Tweede Kamerleden



Ageeth Ouwehand (RVS): 'Ouderen moeten ook solidair zijn met de jongere generaties'

BNR's Big Five • 29 sep • 43 minuten



Of luister de podcast via:



Over de aflevering

De Nederlandse bevolking vergrijsst snel. Betekent dat länger doorwerken, je carrière combineren met mantelzorg, hogere pensioenpremies betalen? Of zijn de gevolgen nog veel ingrijpender dan dat? Te gast is Ageeth Ouwehand, raadslid van de Raad voor Volksgezondheid & Samenleving.

Gasten in BNR's Big Five van de grijze golf:

-Ageeth Ouwehand, raadslid van de Raad voor Volksgezondheid & Samenleving

-Ton Wilthagen, hoogleraar Arbeidsmarkt aan Tilburg University

-Margje Mahler, bestuurder bij zorgorganisatie Sensire

-Floris Venneman, ondernemer en medeoprichter van Bureauvijftig

-Han de Jong, BNR's huiseconoom

↳ Advies in de media

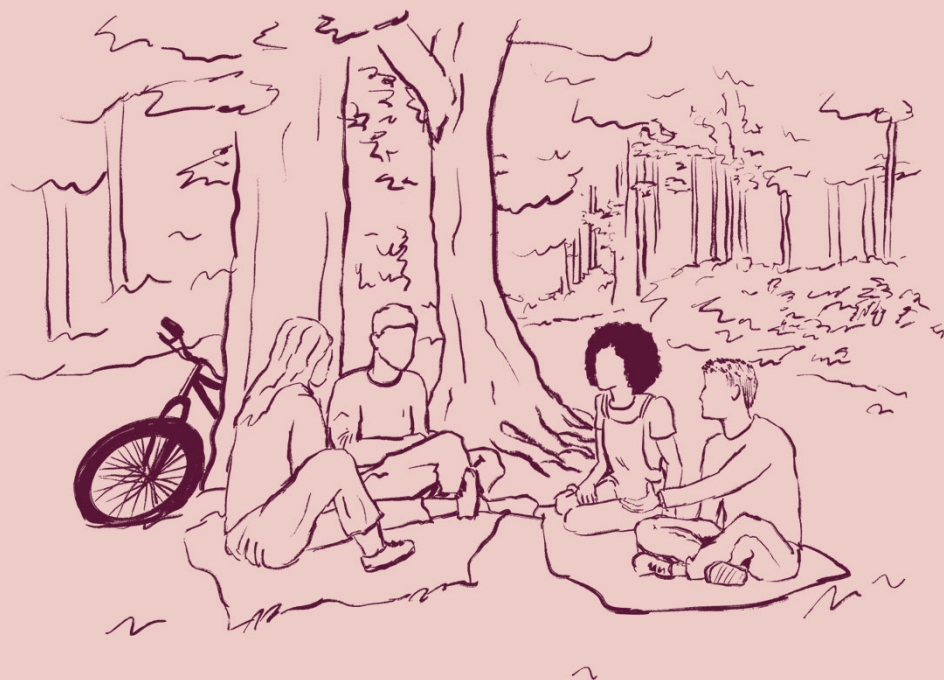
Enkele hoogtepunten

- AD [Hoe Nederland de veroudering verkeerd aanpakt: 'Goed netwerk is net zo belangrijk als een geschikt huis'](#)
- NRC [Oud-minister Bussemaker over 'mega-thema' vergrijzing: 'Het gaat net zo goed over wonen, werk, bieb en bushalte'](#)
- Zorgvisie ['Integrale akkoorden zijn een illusie die ons niet verder brengt'](#)
- NRC Commentaar [Vergeet de 65-plusser niet – straks zijn zij een kwart van de bevolking](#)
- BNR's Big Five [Een week lang elke dag een uur in gesprek over het thema vergrijzing](#)
- Actiz ["Geef ruimte aan lokale initiatieven: niet ondanks, maar dankzij de overheid"](#)
- Binnenlands bestuur ['We moeten de overgang naar pensioen beter faciliteren'](#)

Conclusie van media-aandacht:

- Vergrijzing is en blijft een relevant thema binnen de samenleving.
- Het thema raakt veel mensen, wat zichtbaar is in de grote maatschappelijke belangstelling.
- Vooral veel aandacht vanuit partijen die met veroudering bezig zijn. Bij het vervolg-advies stellen we ons nadrukkelijk als doel juist ook andere partijen aan te spreken.

↳ Op de rem



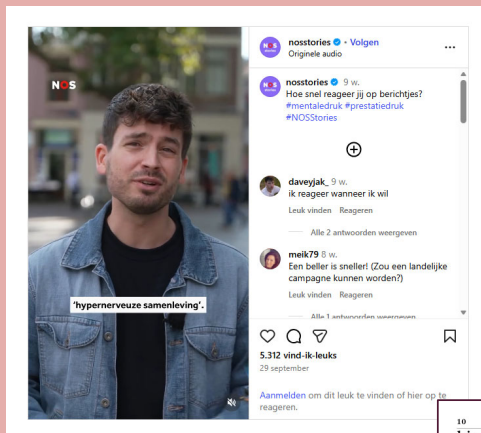
Vorbij de hypernerveuze samenleving

Advies – september 2025

De mentale volksgezondheid staat onder grote druk. We leven in een hypernerveuze samenleving waarin prestatiedruk, versnelling en individualisering mensen uit balans brengen. Een brede strategie om de dieperliggende oorzaken van mentale problemen aan te pakken ontbreekt nog steeds.

In plaats van mensen te leren omgaan met een steeds hogere druk, is het nodig die druk zelf te verminderen. Dat vraagt om inzet van overheden, maatschappelijke organisaties, bedrijven, professionals en burgers. Alleen door samen te werken kan de samenleving tot rust komen en kan het welzijn van iedereen worden versterkt.

Het advies kwam tot stand met de inbreng van ervaringsdeskundigen.



Jeugdjournaal & NOS Stories



Het advies en de term 'hypernerveuze samenleving' vinden breed herkenning. [Zelfs bij onze zuiderburen](#)

↳ Advies in de media

Enkele hoogtepunten

- Telegraaf [Raad voor de Samenleving waarschuwt voor 'hypernerveuze samenleving'](#) Alarm om hausse aan psychische klachten door torenhoge druk: Shane (27) weet er alles van
- AD [Prestatiesamenleving raakt ons allemaal: 'We denken dat het normaal is om altijd op 130 procent te presteren'](#)
- NRC [Je zou geen mindfulness-certificaat nodig moeten hebben om het leven aan te kunnen'](#)
- Volkskrant [Podcast Culturele bagage - Iedereen staat aan: tot rust komen in een hypernerveuze samenleving? Nederlandse vereniging Psychotherapie Nieuwsbericht RVS: Breng de hypernerveuze samenleving tot rust](#)
- NRC commentaar [Wat vindt NRC | De hypernerveuze samenleving moet haar balans hervinden – NRC](#)
- FD opinie [Niet lummelen maar productiever werken](#)
- NOS/ Radio 1 journaal, RTL Nieuws / Editie NL

Conclusie van media-aandacht:

- Het advies is heel breed opgepakt in kranten, radio, vakbladen en op TV.
- De term hypernerveuze samenleving bleek voor veel mensen uitdrukking te geven aan iets wat zij heel sterk voelen – de term is omarmd.
- Ook was er flink wat opinie waarin ook tegengeluid ruimte kreeg, vb [arbeidsmarkt](#).
- LinkedIn post genereerde veel betrokkenheid.

De aandacht voor het advies is maanden na publicatie nog steeds groot.

↳ Adviestrajecten 2025 – in uitvoering

Sociale bindingen

Er is een middel dat helpt bij het voorkomen van hart- en vaatziekten, het verminderen van psychisch lijden én het bevorderen van herstel na diverse gezondheidsproblemen. Bovendien is het goedkoop en voor iedereen beschikbaar. Dat middel is: gezonde sociale relaties.

In het advies 'Gezond Verbonden' zoomt de RVS in op de rol van de curatieve zorgsector in het versterken van sociale verbondenheid. Veel vragen waarmee mensen in de curatieve zorg terecht komen, bieden een uitstekende basis om mensen beter met elkaar te verbinden. Denk aan groepsbehandelingen in plaats van individuele gesprekken, lotgenotencontact in behandeltrajecten en het benutten van ontmoetingsruimten.



Kansengelijkheid in sport en bewegen

Sport en bewegen dragen bij aan gezondheid, sociale verbondenheid en persoonlijke ontwikkeling. Verschillen in inkomen, opleidingsniveau, gezondheid, woonomgeving en culturele achtergrond kunnen grote invloed hebben op deelname aan sport en bewegen – en daarmee op gezondheid en welzijn. Uit onderzoek blijkt dat verschillen in sport- en beweegdeelname hardnekkig zijn en zelfs groter lijken te worden.

Het ministerie van VWS vroeg de Nederlandse Sportraad en Raad voor Volksgezondheid & Samenleving daarom om een advies over hoe een toekomstige sport- en beweegwereld eruit kan zien waarin kansenongelijkheid is verkleind.

We gaan in het advies analyseren waarom er tot nu toe nog onvoldoende vooruitgang is geboekt en adviseren over hoe het anders kan.

↳ Adviestrajecten 2025 – in uitvoering

Meedoen met een lager IQ in een complexe samenleving

In Nederland zijn meer dan een miljoen mensen met een licht verstandelijke beperking (lvb): mensen met een lager dan gemiddeld IQ in combinatie met beperkte praktische, sociale en conceptuele vaardigheden. Velen van hen staan in Nederland aan de zijlijn.

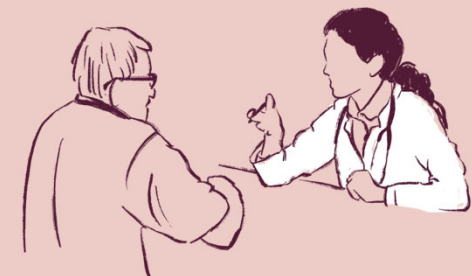
Om hen mee te laten doen aan de samenleving moet deze inclusiever worden en hebben mensen met een lvb hulp nodig op alle domeinen van onderwijs t/m wonen. De RVS zal in dit advies focussen op het domein werk. Mensen met een lvb zelf noemen werk cruciaal om mee te kunnen doen. 64% van de mensen met een lvb heeft echter geen betaald werk. Dat draagt sterk bij aan hun gevoel dat zij niet meetellen in de samenleving.

Gepast gebruik van curatieve interventies in de laatste 1000 dagen

De directie Geneesmiddelen en Medische Technologie van VWS heeft de RVS om dit advies gevraagd.

De hoofdvraag is: Welke spanningsvelden ontstaan rondom het gepast gebruik van medische producten in de laatste 1000 dagen van het leven en hoe kan daarmee omgegaan worden?

We richten ons in dit adviestraject op spanningen die kunnen ontstaan. Bijvoorbeeld tussen de kleine kans op aanslaan van een behandeling en de schade die een behandeling bij kwetsbare patiënten kan aanrichten. En aan de spanning rond het niet zeker weten of iemand zich al in de laatste 1000 dagen bevindt.



↳ Adviestrajecten 2025 – in uitvoering

Relaties tussen generaties

In 2025 publiceerde de RVS Het Rimpeleffect - tijd voor een samenlevingsbrede en samenlevingsgerichte benadering van veroudering. In het vervolgtraject duiken we dieper in wat het verouderen van de samenleving nu voor impact heeft op de mensen uit verschillende generaties, of, in verschillende levensfasen.

In de verouderende samenleving leven natuurlijk niet álleen maar oudere mensen. Hoe ervaren anderen de uitdagingen waar de verouderende samenleving hen voor stelt? En is er voldoende aandacht voor de gevolgen van veroudering op de relaties tussen generaties? Zijn er uitdagingen of juist kansen bij of tussen de generaties waar we meer aandacht voor moeten hebben wanneer we over vergrijzing nadenken?



Toegang tot zorg voor iedereen

In Nederland is iedereen in principe verzekerd via de zorgverzekeringswet, maar er zijn ook mensen die daar buiten vallen. Bijvoorbeeld omdat ze dakloos zijn of zonder documenten in Nederland verblijven. Wanneer deze mensen zorg nodig hebben, kunnen zorgverleners aanspraak maken op een compensatieregeling. De kosten worden dan (grotendeels) gedekt. En toch krijgen niet alle mensen zonder verzekering de medisch noodzakelijke zorg die ze nodig hebben....

In de eerste stap van dit adviestraject staat de vraag centraal wat er nodig is om toegang tot zorg voor mensen zonder zorgverzekering daadwerkelijk te borgen. Hoewel er lokaal goede samenwerkingsverbanden en initiatieven zijn, is dit vaak reactief en is er geen coherent beleidskader voor zorg aan mensen zonder verzekering.

↳ Start nieuwe samenwerkingen

Tellende regio's

De Raad voor de leefomgeving en infrastructuur, de Raad voor het Openbaar Bestuur (ROB) en de Raad voor de Volksgezondheid & Samenleving (RVS) starten een nieuw adviestraject als vervolg op het advies Elke regio telt! uit 2023.

Hiermee bouwen de raden voort op de eerder ingezette lijn om regionale verschillen in Nederland beter te begrijpen en structureel aan te pakken. In het nieuwe traject is speciale aandacht voor de manier waarop overheidsbeleid en investeringskeuzes doorwerken in de ontwikkeling van regio's.



Gezonde leefomgeving

Een gezonde leefomgeving beschermt tegen schadelijke invloeden en bevordert gezond gedrag. Het borgen van gezondheid binnen de leefomgeving blijkt in de praktijk complex. De gezondheid van mensen wordt op dit moment niet altijd in voldoende mate beschermd in het leefomgevingsbeleid.

De Gezondheidsraad, de Raad voor de leefomgeving en infrastructuur en de Raad voor Volksgezondheid & Samenleving gaan in dit adviestraject gezamenlijk op zoek hoe dit verbeterd kan worden. Daarbij kijken de raden zowel naar nieuwe beleidsontwikkelingen als naar uitvoering van bestaand beleid



RVS in de Eerste Kamer

Gesprekken met de Eerste Kamer

In de afgelopen maanden ging de RVS in gesprek met verschillende fracties in de Eerste Kamer over hun prioriteiten en over de werkagenda van de RVS. Deze uitwisselingen boden ruimte om gezamenlijk te verkennen welke maatschappelijke opgaven centraal staan en hoe kennis van waarde kan zijn voor toekomstgericht beleid.

Technische briefings vaste commissie VWS

Voor het zomerreces verzorgden Jet Bussemaker, Catrien Schimmelpenninck, Floortje Scheepers en Marleen Kraaij-Dirkzwager een technische briefing voor de vaste commissie voor Volksgezondheid, Welzijn en Sport. Tijdens deze briefing werden de adviezen *Iedereen bijna ziek (2025)* en *Op onze gezondheid! (2023)* toelicht.

Voor het kerstreces verzorgden we een uitgebreide technische briefing over de adviezen *Te heet onder onze voeten (2025)*, *Het Rimpeleffect (2025)* en *Op de Rem! (2025)*.

De gesprekken met senatoren laten zien hoe waardevol kennisdeling is – zowel via individuele ontmoetingen als via technische briefings.

↳ Samenstelling van de Raad op 31-12-2025



Jet Bussemaker
Voorzitter



Joris van Eijck
Raadslid



Erik Dannenberg
Raadslid



Cathalijne
Doortmans
Raadslid



Ageeth Ouwehand
Raadslid



Martijn van der Steen
Raadslid



Pieter Barnhoorn
Raadslid



Hafez Ismaili
M'Hamdi
Raadslid



Godfried Bogaerts
Raadslid



Floortje Scheepers
Raadslid



Robert Vonk
(waarnemend)
Secretaris / Directeur

Pieter Hilhorst en Marleen Kraaij-Dirkzwager namen in 2025 afscheid als raadslid, na respectievelijk 8 en 4 jaar. Pieter Barnhoorn en Cathalijne Dortmunds traden aan.

Over de staf in 2025

De interne organisatie (staf) bestaat uit een team van adviseurs en ondersteuners.

- Per 1 september trad algemeen-secretaris / directeur Stannie Driessen uit dienst en werd Robert Vonk waarnemer. In de tussentijd liep een ABD-procedure voor de werving van een nieuwe directeur die per 15 februari 2026 in dienst treedt: Arzu Umar;
- Op 30 november 2025 waren er 31 mensen (28,72 fte) in dienst;
- De externe inhuur betrof 2,1%;
- Uitstroom van 2 medewerkers wegens pensioen: waarvan 1 medewerker reeds gedetacheerd was bij het ministerie van BZK;
- Detachering van nog eens 1 medewerker bij het ministerie van BZK;
- Uitstroom van 5 medewerkers wegens loopbaanontwikkeling;
- Uitstroom van 1 medewerker wegens ziekte;
- 2 vacatures werden opgevuld: managementondersteuning (extern) en communicatiemedewerker (intern).

Terugblik organisatie

- 2025 was voor de RVS een bijzonder en vol jaar: we vierden ons jubileum en brachten mooie, impactvolle adviezen uit: met veel media aandacht én tientallen keynotes en presentaties door het land.
- Intern brachten we een aantal zaken op orde: ons Organisatie & Formatieplan werd afgerond. Per 1 juli startte het Hoofd Communicatie & Bedrijfsvoering die samen met de directeur het MT vormt.
- Met een overbezetting van 2,7 fte ten opzichte van de formatie is afgesproken deze via natuurlijk verloop af te bouwen.
- Verder werd samen met de nieuwe preventiemedewerker het plan van aanpak RI&E opgeleverd en werden bijbehorende acties rondom organisatieontwikkeling in gang gezet. Ons eigen advies Op de Rem! biedt inspiratie voor concrete invulling hiervan.
- Tevens is er een jaarplan + begroting 2026 opgesteld met duidelijke prioriteiten die volgen uit de RVS-strategie.

↳ Financieel overzicht 2025

Tabel 1	Begroting jaarplan	Realisatie
Personeel (incl. Betaling Raadsleden)	3.401.000	4.082.234
Externe inhuur	204.000	105.375
ICT-middelen en systemen	17.000	38.544
Materiële uitgaven	482.000	203.427
Personeel CEG ¹		8.444
Materiële uitgaven CEG ²		40.527
Ontvangsten		8.786

Toelichting tabel:

- Uit de halfjaarrapportage 2025 bleek dat er sprake zou zijn van een tekort. Daarom is bij najaarsnota een claim ingediend van 300.000 euro t.b.v. het p-budget, deze claim is toegekend. Op materieel budget is beperkt geld uitgegeven om het te verwachten tekort op p-budget zo veel mogelijk intern op te vangen.
- De uitgaven aan ICT waren relatief hoog door het betalen van achterstallige facturen (Software One/ Yellenge - fout leverancier).

1. Het CEG is een samenwerkingsverband van de RVS en de Gezondheidsraad (GR). De personeelskosten CEG gaan van het personeelsbudget van RVS of GR, al naargelang een medewerker die specifieke werkzaamheden uitvoert voor het CEG in dienst is van RVS of GR.

2. De RVS levert jaarlijks een financiële bijdrage voor materiële kosten aan het CEG). *Dit is inclusief diverse overboekingen.

Raad voor Volksgezondheid & Samenleving

- Jaarverslag 2025

